

德国税务快报

Newsletter 02-2025



企业经济分析（BWA）— 有效的管理工具还是一种过渡性方案？

每个企业都需要可靠的数据指标，以掌握企业的经济状况并做出合理的决策。尤其是中小企业通常倾向使用企业经济分析（BWA）作为常用工具。但是，这种指标体系具体是什么，它到底有多大的参考价值呢？



什么是企业经济分析（BWA）？

企业经济分析（BWA，德语全称为 Betriebswirtschaftliche Auswertung）是一种每月或每季度生成的企业财务数据报表，它直接从日常财务记账数据中导出。企业管理者和决策者能快速、准确地通过BWA了解企业的收入、成本和初步经营结果。与年度财务报告或税务评估相比，BWA能够提供更及时的企业营运数据。

典型的BWA一般包含以下项目：

- 营业收入
- 材料和商品成本
- 毛利润
- 人力成本
- 其他经营费用
- 折旧费用
- 经营结果（盈利或亏损）

BWA能够呈现哪些结果？

除了收入、成本趋势和现金流估计外，BWA还能提供其他非常宝贵的日常经营决策参考信息。例如，通过计算毛利润占收入的比例，企业可深入了解毛利润的变化趋势。如果该比例发生显著变化，则可能提前暴露出定价问题或原材料使用效率低下的问题。此外，BWA还能轻松地计算出各种成本比率，例如人力成本比率（人力成本与收入之比），从而分析人力成本是否适当，或是否存在节约潜力。

同时，企业还能利用BWA精确观察和对比不同时间段内的各项费用，如广告费、租金和保险费等。这使企业能够及时发现和分析意外或异常的成本上涨。这种详细分析有助于企业及时采取纠正措施或进行目标明确的投资。

另一个重要的功能是，BWA能够尽早揭示潜在的流动性问题。如果营业收入显著增长，但并未相应地反映在利润增长中，或应收账款和库存水平持续升高，这些现象可能提前预示未来现金流压力。这种早期预警信号让企业可以及时采取行动，比如改善应收账款管理或调整库存管理策略。

总之，从BWA中能读出远超经营利润本身的信息：它实际上是一个非常实用的管理工具，可以提前识别效率潜力、成本驱动因素和财务风险，是企业积极和前瞻性管理的重要基础。

基于BWA确定现金流

BWA本身无法直接显示现金流，因为它是基于利润表而非现金流表。然而，根据BWA的数据可以粗略估算现金流。这种估算首先以BWA的经营结果为起点，加上所有非现金支出项目，例如折旧和准备金。随后，根据可用信息考虑库存变化、应收应付账款变动等项目。这种方法算出的现金流为企业财务状况提供初步参考。然而，这只是一个近似值，因为标准BWA未完全反映支付时间差及流动资产特定变化等细节。

BWA作为过渡性解决方案——管理会计与税务会计的平衡点

虽然BWA十分实用，但它的数据来源于税务会计，这有时会引起误解。这些数据主要遵循税务法规，并不完全反映企业真实经济状况。

典型例子是资产折旧：税务折旧通常依据税务局的法定折旧表，而管理折旧则基于资产实际使用寿命。因此，这可能导致结果上的显著差异。BWA通常难以完整提供现金流、贡献毛利或按业务部门精确划分利润等重要经济数据。

因此，BWA常被视为一种“过渡性解决方案”：尤其当企业缺乏完整的内部管理会计时，它可以弥补纯税务分析与详细管理核算之间的空白。

哪些企业适合使用BWA？

中小企业特别能从BWA获益，因为它无需额外大量投入，却能及时提供经济状况信息。尤其当企业缺乏资源建立完整的内部管理核算体系时，BWA提供了快速了解收入和成本趋势的手段。

典型的BWA使用者包括：

- 希望及时了解自身经济状况的中小企业；
- 需要迅速做出决策的企业主；
- 希望定期快速了解企业经营状况的银行或其他外部合作伙伴。

对结构复杂的大型企业而言，仅使用BWA通常不足够，应结合额外的管理控制工具以获得更精确的数据。

总结

BWA不仅仅是一项法定义务，而是一种实用有效的管理工具，尤其适用于中小企业。它不能取代详细的成本会计或完善的内部管理控制，但能有效连接税务记账与企业实际管理需求。随着企业规模扩大、结构复杂化，建议逐步引入其他管理工具来完善BWA。

请有效利用您的BWA——掌控全局！

如果您对企业经济分析（BWA）有任何疑问，请随时与我们联系，或访问我们的网站获取更多资源和支持。感谢您的关注和信任！

如您有具体协助需要，欢迎随时联系QFS 德国谦帆思。

欢迎反馈并订阅我司税务快报！

我们的 [微信公众号](#) 会同时推送每一期的税务快报内容，也可查阅往期历史推送，敬请关注：

微信公众平台订阅号: **QFStax (QFS德国谦帆思事务所)**

更多专业咨询，尽在谦帆思，请搜索公众号QFStax或者扫描以下二维码关注我们。



您也可以在[Facebook](#), [Instagram](#) 和 [Twitter](#) 上找到我们。

文章和图片版权归德国QFS Steuerberater Rechtsanwalt Süß & Partner mbB 德国谦帆思会计税务法律事务所拥有。如需转载或在其他公众场合分享，需经过QFS书面同意，谢谢配合。

QFS Steuerberater Rechtsanwalt Süß & Partner mbB

Eschersheimer Landstraße 60-62, 60322, Frankfurt am Main

Diese E-Mail wurde an {{contact.EMAIL}} gesendet.

Sie haben diese E-Mail erhalten, weil Sie sich für unseren Newsletter angemeldet haben.

[Abbestellen](#)